

ВСЕРОССИЙСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ, 2015 ГОД

Исследования и практика - путь к новым знаниям

Ферина Светлана Александровна

Муниципальное общеобразовательное учреждение

«Ровдинская средняя школа»

Архангельская область, Шенкурский район

ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ МЕТОДИК УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

История развития методик управления проектами сама может стать иллюстрацией жизненного цикла проекта. Вернее, почти полного цикла. Об этом позже, а сейчас проследим хронологию событий.

Этап инициации. Отнюдь не случайно, что время зарождения управления проектами приходится на 30-е годы XX века. Последствия первой мировой войны, хаос прокатившихся революций (не только в России – вспомним, к примеру, Веймарскую республику), потери мирового кризиса 20-х: все это привело к существенному ограничению ресурсной базы и обозначило потребность в специальных методах координации управленческой деятельности. Таким образом, инициатором проектного менеджмента выступила историческая необходимость. Вернее, закономерность общественно-экономического развития. Спрос породил предложение.

Очевидно, что для удовлетворения предложения необходима программа действий. В идеале, для получения гарантированного результата, – конкретная программа, очерченная по времени, способам реализации и стоимости. Следовательно, наступил следующий важнейший *этап планирования*. Не будем забывать, что планирование проходит через весь жизненный цикл проекта. Это подтверждают факты из истории развития методик управления проектами. Действительно, корректировки в планы (а они предусматривают смещение



акцентов по срокам, ответственным лицам, прогнозируемым результатам, отчетной документации) вносятся постоянно и в соответствии с политико-экономической ситуацией. К примеру, вполне объяснимый спад в сороковые и затем - послевоенный восстановительный бум, оформивший новые подходы к управлению бизнесом. Шестидесятые с их блоковым противостоянием «выдали» сетевое планирование. Семидесятые плюс локальные войны – планирование с учетом управления конфликтами и корректировки организационных структур. Некоторый откат восьмидесятых также объясним. Высокий уровень цен на энергоносители притормозил темпы развития экономик развитых стран и, следовательно, рынок менеджерских услуг. С другой стороны, в это время возникли объективные предпосылки для оптимизации методов управления, в том числе при помощи IT-технологий. Девяностые отметились распадом соцлагеря и развернули планирование в сторону глобализации. XXI век, закончив детализацию в экономической сфере, вышел на применение проектного менеджмента в социальной и прочих областях. Таким образом, планирование как управленческая функция неизменно выступает условием и способом проектного моделирования. Без ресурсного планирования, предполагающего динамичное изменение, невозможен следующий *этап* жизненного цикла проекта – его непосредственное *осуществление*.

Для продуктивного осуществления проекта требуются, как мы уже привели выше, план, команда во главе с руководителем (не забываем об единоначалии) и заказчик. Мы предлагаем рассматривать заказчика не только как субъекта инициации, но, прежде всего, как источник ресурсной базы проекта. Именно ресурсы определяют степень результативности проекта и достижения цели. Причем, ресурсы рассматриваем комплексно: материально-технические, кадровые, коммуникационные, информационные. Становится ясно, почему локомотивом Project Management стали США. Достаточно



проследить стадии концентрации финансовых и людских (читай - интеллектуальных) ресурсов мира в этой стране. Особенно, с учетом развития ВПК и нефтегазовых корпораций. Не будем приводить общие места о стадиях развития методик правления проектами. Уровень сложности и информатизации методик совпадает с уровнем сложности и документирования проектов. Остановимся на трех основных инструментах управления реализацией проекта: диаграмме Ганта (Генри Гант, 1861-1919), методе критического пути, авт. Дж. Келли и Р. Уокер (Critical Path Method – CPM) и технике оценки и анализа проектов (Program Evaluation and Review Technique – PERT). Мы находим в этих программных продуктах общее сходство: возможность сетевого планирования и управления на основе взаимосвязи и взаимопроникновения. Существуют и различия. Диаграмма Ганта визуализирует задачи и их завершение, т.е. представляет длительность и последовательность действий/задач в проекте. CPM определяет наиболее длительную последовательность задач от начала проекта до его окончания, выделяя при этом критические. Менеджер имеет возможность более тщательного контроля, а также своевременного выявления рисков, влияющих на сроки выполнения проекта в целом. PERT использует, вернее, включает в себя механизмы метода критического пути. Принято читать, что CPM является частью PERT. Достоинство PERT - анализ и оценка времени для выполнения каждой отдельной задачи, а также минимально необходимого времени для всего проекта. Это эффективный инструмент обработки заданных характеристик и зависимостей, он упрощает планирование и составление сложных графиков. Кроме того, если диаграмма Ганта и метод критического пути подразумевают наличие определенности заданных параметров, то техника PERT дает возможность разработать цикл проекта без знания деталей и времени для всех его составляющих. Вместе с тем, необходимо соотносить степени сложности проекта и методов, средств проектного управления. Возможно, для рутинных



«рабочих» проектов целесообразнее ограничиться диаграммой Ганта или СРМ. Для осуществления масштабных, сложных и уникальных в своем роде проектов применять PERT. В любом случае мерилom успешности Project Management будет степень удовлетворенности заказчика. То есть логика выводит нас на последний этап жизненного цикла проекта – его *завершение*.

Завершение проекта наступает с достижением его цели. Значит ли это, что в какой-то момент история развития методик управления проектами тоже придет к своему окончанию? Думается, что нет. В условиях глобального уменьшения ресурсной базы необходимость в динамическом управлении будет только возрастать. Возможно, Project Management примет другие формы. В этом случае, этап завершения станет этапом инициации. История развития продолжится.

